

敬愛的北護大師生與同仁們，大家好：

感謝各位肯定這三年來校務發展的初步成果並給予支持與信任，於校務會議通過校長續任案，這對個人和行政團隊是莫大的鼓舞！這段期間我們共同克服了許多挑戰，惟淑芳深知校務治理仍有精進改善空間，學校的進步和成就，離不開全體教職員展現高度合作精神及盡心奉獻，要特別感謝校務代表的出席和老師們提供寶貴意見與指教，這些都是推動校務發展的珍貴養分，淑芳個人沒有放鬆懈怠的時候，重要的是，北護大有您們攜手前進一定會更好！

未來，淑芳將繼續秉持初心全力投入校務發展，凸顯北護大辦學特色，強化學術研究與創新力，並持續推動教學質量的提升與國際化發展，讓北護大在國內及全球舞台上展現競爭力，也將繼續秉持開放的態度，聆聽建言，與各位攜手推動北護大的進步與發展，讓學生擁有更豐富的學習資源與發展機會，持續為社會培養具備全球視野與社會責任的護理及健康照護管理專業人才。相信我們同心協力同行致遠，必使北護大校務蓬勃發展、蒸蒸日上。再次感謝大家的支持！

敬祝健康順利，北護大校運昌隆！

吳淑芳 敬上

113年9月27日