

一、近三年開源節流措施

近年來學校教學成本因政策或法令變更致節節上升，未來城區部第二文教大樓規劃興建等因素，仍需積極實施各項開源節流措施，透過節能減碳以創造優質的永續校園、活化校園資產及場地設備予以外租、爭取各項考照委託案、開發推廣課程增加推廣教育之盈收、拓展產學合作並積極募款挹注校務基金收入及管控預算摺節經費使用等措施，以達到開源節流成效。

(一)開源措施

1. 積極爭取補助計畫收入：

本校主要財源為教育部年度補助款及學雜費收入，為擴展校務基金收入，亦積極爭取外部補助與委辦計畫、加強產學合作，爭取校外教學相關經費，將教學、課程與產業緊密連結，強化教學設備與學習資源，邁向多元特色發展，提升教學與學習成效拓展學生就業能力，落實技職教育「務實致用」的特色，112年度外部重點計畫補助及建教合作收入達3億778萬元，成長比率達22.82%，108-112年度重點計畫經費概況詳如表1。

表1、108-112年度重點計畫經費概況表

單位：萬元					
年度	108	109	110	111	112
項目					
高教深耕	6,586	8,600	8,665	8,517	9,855
教育部計畫案(註1)	8,906	6,139	7,330	9,472	10,714
科技部計畫案(註2)	3,160	4,988	4,124	4,399	5,201
政府產學案	4,058	3,060	2,255	3,584	3,689
企業產學案	1,007	1,296	1,155	1,029	1,141
其他(註3)	1,340	497	485	373	178
總計	25,057	24,580	24,014	27,374	30,778
成長率 (以108年為基準)	-	-1.9%	-4.16%	9.25%	22.83%

註1.其他教育部專案型補助計畫

註2.包括特殊優秀人才措施

註3.包括國合會、培訓課程等

2. 開發推廣教育之盈收：

大學辦理推廣教育，以自給自足為原則，並就收入總額設定一定比率擴充教育基金作為學校統籌經費，本校於111年11月9日第237次行政會議通過「活化城區教育基地方案」鼓勵學術單位及通識教育中心等各學制課程、在職教育、推廣教育學分及非學分課程於城區部開設及加強與企業合作開辦各類人才培訓班及加強爭取政府單位補助之計畫案，以增加推廣教育收入，112年度推廣教育收入1,853萬3,113元，成長率達23.83%，108-112年度「推廣教育收入」統計表如表2。

表 2、本校 108-112 年度「推廣教育收入」統計表。

單位:元					
項目 \ 年度	108	109	110	111	112
推廣教育收入	14,967,120	14,811,349	16,421,378	13,636,791	18,533,113
成長率 (以 108 年為基準)	-	-1.04%	9.72%	-8.89%	23.83%

3. 活化校園空間資產：

場地收入是校產經營所得資源之起始點，校產經營成為可行資源的多元化管道之一，本校為增加場地設備管理收入，積極辦理不動產活化利用，將適宜之空間出租或提供使用，朝向資產多面向之經營管理，使資產運用社區化，並導入民間力量，以拓展財源，提昇資產運用附加價值，開創資產多樣化運用，自 108 年起於校本部設置汽車車牌辨識系統及悠遊卡收費系統，兩棟新建大樓於 110 年竣工啟用並於城區部提供校外車輛停車收費，112 年度資產使用及權利金收入 9,697 萬 4,431 元，成長率達 190.69%，180-112 年度資產使用及權利金收入詳如表 3

表 3、本校 108-112 年度「資產使用及權利金收入」統計表

單位:元					
項目 \ 年度	108	109	110	111	112
資產使用及權利金收入	33,360,111	32,123,710	50,258,812	81,543,726	96,974,431
成長率 (以 108 年為基準)	-	-3.71%	50.66%	144.43%	190.69%

4. 積極提升募款成效：

本校積極提升辦學績效，爭取社會認同及肯定，以吸引更多的捐贈者捐贈經費。近年來配合高教深耕計畫，每年推動「弱勢清寒學生安心就學獎助學金」募款，透過不斷優化「募款專屬網頁」、「濟助清寒募款宣傳摺頁」編製寄發、辦理感恩活動來提升募款成效，112 年度全校募款額達 18,779,108 元，成長率達 87.7%，本校 108-112 年度募款金額概況統計表詳如表 4。

表 4、108-112 年度「捐贈款」統計表

單位:元					
項目 \ 年度	108	109	110	111	112
捐款總額	10,005,002	7,148,771	2,869,768	13,946,540	18,779,108
捐款人身份別					
企業及基金會	2,125,000	5,496,000	2,097,150	11,594,203	6,612,860

校友	7,015,402	500,250	193,100	229,000	186,000
社會人士、學生家長及同仁	864,600	1,152,521	579,518	2,123,337	11,980,248
成長率 (以 108 年為基準)	-	-28.5%	-71.3%	39.4%	87.7%

(二)節流措施

1. 縮減年度分配經費：

各年度基本行政工作費，依 105 年 12 月 7 日業務會報，共同性辦公文具用品請向總務處領取不得自行購買，爰自 106 年度起各單位基本行政工作費額度刪減 20%。

2. 節能減碳：

本校配合「政府機關及學校節約能源行動計畫」，推動節能措施，建置太陽能發電設備及智慧電表，加強各公共空間照明用電減量及逐步汰換採用節能燈具，並優先採購符合節能標章、環保標章之用電設備。此外，加強節能減碳，節省能源費用支出下表顯示近年電用量，在推行節能政策之下，本校使用量逐年下降，近 5 年用電量如表 5。

表 5 近 5 年用電量

項目	108 年	109 年	110 年	111 年	112 年
用電(EUI)	76.3	76.2	37.9	42.6	49.9

備註：實際耗能(EUI)是以電錶取得年耗能量除以建築物樓地板面積，110 年因疫情影響用電大幅下降。